

# Pädagogisches Konzept KiTas Bethanien

Stand März 2019

## Inhalt

1.	Einleitung.....	3
1.1	Präambel .....	3
1.2	Trägerschaft.....	3
1.3	Leitbild Diakonie Bethanien .....	3
2.	Sinn und Zweck der KiTa .....	4
3.	3. Grundlagen der pädagogischen Arbeit und Betreuung.....	4
3.1	Bildungsauftrag der KiTas Bethanien .....	4
3.2	Das Bild vom Kind .....	4
3.3	Die Beteiligung von Kindern .....	5
3.4	Säuglinge und Kleinkindpädagogik .....	5
3.5	Betreuungsmodell.....	5
3.6	Die Rolle der Betreuenden .....	6
4.	Umsetzung des Bildungsauftrages.....	6
4.1	Körper, Bewegung und Gesundheit .....	6
4.2	Körperpflege und Hygiene .....	6
4.3	Essen und Ernährung.....	6
4.4	Bewegung.....	7
4.5	Schlafen.....	7
4.6	Soziale und kulturelle Umwelt .....	7
4.7	Umgang mit Regeln, Strukturen, Konfliktfähigkeit.....	7
4.8	Tagesablauf.....	8
4.9	Zusammenarbeit der Gruppen .....	8
4.10	Kommunikation.....	8
4.11	Kreativität und Sinneserfahrung .....	9
4.12	Musik .....	9
4.13	Zahlen und Zählen.....	9
4.14	Natur und Umwelt.....	9
5.	Portfolio – Arbeit .....	10
6.	Projekte .....	10
7.	Beobachten und Dokumentieren.....	10
8.	Integration von Kindern mit speziellen Bedürfnissen und Fähigkeiten.....	10
9.	Gestaltung der Räume.....	10
10.	Übergänge.....	11
10.1	Eingewöhnung: Der Übergang von der Familie in die KiTa .....	11
10.2	Bringen und Abholen der Kinder .....	11
10.3	Gruppenwechsel.....	11
10.4	Übertritt in den Kindergarten .....	11
11.	Zusammenarbeit mit den Eltern .....	12

---

11.1	Erziehungspartnerschaft zwischen Betreuungspersonen und Eltern.....	12
11.2	Kontaktmöglichkeiten .....	12
11.3	Elternanlässe .....	12
12.	Führung und Zusammenarbeit im Team .....	12
13.	Kinderschutz.....	12
14.	Qualitätsmanagement.....	13
15.	Schlussbestimmungen.....	13

*Ein Hinweis vorab: Aus Gründen der besseren Lesbarkeit wird auf die gleichzeitige Verwendung männlicher und weiblicher Sprachformen verzichtet. Sämtliche Personenbezeichnungen gelten gleichermaßen für beiderlei Geschlecht.*

## **1. Einleitung**

### **1.1 Präambel**

Das vorliegende Konzept definiert für den Bereich Kindertagesstätten (KiTas) der Diakonie Bethanien grundsätzliche betriebsrelevante Aspekte. Es richtet sich an Eltern und ihre Kinder, an Behörden und Aufsichtsstellen aber auch an Partner, Mitarbeitende und weitere Interessierte.

### **1.2 Trägerschaft**

Die Diakonie Bethanien ist ein gemeinnütziger Verein mit Sitz in Zürich. Die strategische Führung liegt beim Vorstand, die operative bei der Direktion. Die Vereinsmitglieder setzen sich aus Diakonissen und aus engagierten, der Diakonie Bethanien nahestehenden Privatpersonen zusammen. Mit gemeinsamen Kräften verfolgt der Verein das Ziel, sozialdiakonische Projekte zu fördern und entsprechende Institutionen zu führen.

### **1.3 Leitbild Diakonie Bethanien**

#### **Vision (Warum)**

Wir engagieren uns im Sinne der Gründerinnen des Bethanien und der diakonischen Tradition für das Wohl und die Bedürfnisse der Mitmenschen und setzen uns für die Verbesserung ihrer Lebensqualität ein.

Wir sind überzeugt, dass unser Unternehmen dank seinem christlichen Gedankengut eine zukunftsfähige zutiefst soziale Ausrichtung hat.

Wir bieten unsere professionellen Dienstleistungen in wertschätzender Haltung älteren sowie sozial benachteiligten, bedürftigen und Gastfreundschaft suchenden Menschen, Familien und Kindern an, ungeachtet ihrer nationalen, religiösen oder sozialen Herkunft.

Neue Dienstleistungen entwickeln wir dort, wo staatliche und gesellschaftliche Angebote Lücken aufweisen oder fehlen (subsidiäre Angebote).

#### **Mission (Was)**

Wir erbringen Dienstleistungen in sozialen, pflegerischen und pädagogischen Bereichen, die sich an aktuellen Bedürfnissen orientieren.

Wir entwickeln unsere Angebote kontinuierlich weiter und suchen nach neuen Lösungen zur Bewältigung demografischer, gesellschaftlicher und sozialer Herausforderungen. Wir sind innovativ und entwickeln neue Dienstleistungskonzepte, die wir den erkannten Bedürfnissen entsprechend anbieten.

Unsere Angebote helfen mit, Lücken in der sozialen, pädagogischen und gesundheitlichen Versorgung zu verringern.

Wir achten die Verdienste jeder einzelnen Diakonisse und kümmern uns fürsorglich um ihren Lebensabend.

Wir verstehen uns als fairen Arbeitgeber mit attraktiven Sozialleistungen und bieten Ausbildungsplätze in verschiedenen Fachgebieten an.

#### **Erfolgsfaktoren (Wie)**

Unser Erfolg basiert auf dem Engagement von Mitarbeitenden und Vereinsmitgliedern, materiellen und ideellen Ressourcen und unserem Dienstleistungsportfolio.

Unsere innovativen Dienstleistungen und Angebote gliedern sich in gewinnbringende, selbsttragende und karitative Engagements.

Bei allem was wir tun, ist es unser Bestreben, die Würde und Autonomie der uns anvertrauten Menschen zu schützen und zu respektieren.

Wir setzen auf Mitarbeitende, die unsere Vision mittragen und sich in ihren täglichen Aufgaben leidenschaftlich engagieren.

Ehrlichkeit, Verbindlichkeit und Gleichwertigkeit gegenüber allen unseren Ansprechpartnern verstehen wir als Ausdruck unserer Grundwerte.

Damit unsere finanzielle Unabhängigkeit nachhaltig gesichert ist, steht unser diversifiziertes Engagement im Einklang mit den wirtschaftlichen Möglichkeiten unseres Unternehmens.

Durch unsere Unabhängigkeit bewahren wir uns die Flexibilität, die wir brauchen, um unsere Dienstleistungen frei auszugestalten und weiterzuentwickeln.

Mit der Mitwelt und unseren Ressourcen gehen wir nachhaltig, schonend und sorgfältig um.

## **2. Sinn und Zweck der KiTa**

Die KiTas Bethanien unterstützen die Sozialisierung und Integration des Kindes in die Gesellschaft, fördern die Entwicklung der Persönlichkeit und achten seine Individualität.

Die Berührung mit Familien verschiedener sozialer und kultureller Herkunft erachten wir als Bereicherung und fördern dies bewusst. Wir stützen uns auf die Kinderrechte, die inhaltlich auf 3 Säulen stehen: Schutz vor Diskriminierung aufgrund von Herkunft, Geschlecht oder anderen Merkmalen, Förderung in allen Bildungsbereichen und Partizipation. Das dazu passende Dach bildet die Orientierung am Kindeswohl.

Die Kindertagesstätten der Diakonie Bethanien bieten familienergänzende Tagesbetreuung für Kinder ab drei Monaten bis zum Kindergarteneintritt. Die KiTas schaffen für die Eltern eine wichtige Voraussetzung für die Vereinbarkeit von Familie und Beruf.

Die KiTas Bethanien müssen gemäss der strategischen Ausrichtung der Diakonie Bethanien finanziell selbsttragend sein

## **3. Grundlagen der pädagogischen Arbeit und Betreuung**

### **3.1 Bildungsauftrag der KiTas Bethanien**

Bildung, Erziehung und Betreuung der Kinder sollen dazu beitragen, dass jedes einzelne Kind gleiche Rechte und gute Chancen für eine lebenswerte Perspektive in der Gesellschaft hat.

Frühkindliche Bildung, Betreuung und Erziehung unterstützen die soziale, emotionale, kognitive, körperliche und psychische Entwicklung von Kindern zu eigenverantwortlichen und gemeinschaftsfähigen Persönlichkeiten. Die KiTas schaffen dazu eine anregende, wertschätzende und beschützende Lernumwelt, in der professionelles Fachpersonal einen bewussten, erzieherischen Umgang mit dem Kind pflegt.

### **3.2 Das Bild vom Kind**

Kinder verfügen von Anfang an über eine Grundausstattung an Wahrnehmungen und Kommunikationsfähigkeiten und lernen mit Neugier und Interesse aus eigenem Antrieb. Sie wollen ihre Umwelt aktiv erkunden und begreifen. Von sich aus lernen sie neue Kompetenzen zu erwerben. Kinder sind aktive Gestalter ihrer eigenen Bildungsprozesse und wir gehen davon aus, dass sie sich im Austausch mit anderen Kindern und Bezugspersonen ihre Welt aneignen und ihren eigenen Lernweg suchen. Wir orientieren uns an der Haltung des Konstruktivismus. Kinder verfügen in unseren Augen von Anfang an über eine Grundausstattung an Wahrnehmungen und Kommunikationsfähigkeiten und Entdecken mit Neugierde und Interessen und aus eigenem Antrieb ihr Umwelt. Des Weiteren pflegen wir einen ressourcenorientierten Blick auf das einzelne Kind. Durch unsere positive und wertschätzende Haltung, dem Ermöglichen des Erlebens von Partizipation und Selbstbestimmung sowie dem empathischen Begleiten jedes Kindes in der Gruppe, stärken die Resilienz (Widerstandskraft) jedes einzelnen Kindes bereits in frühem Alter.

### 3.3 Die Beteiligung von Kindern

Beteiligung oder Partizipation heisst, jemanden teilnehmen lassen, sich beteiligen. Dies geschieht durch Mitsprache, Beteiligung und Mitverantwortung. Die soziale Partizipation findet im Alltag statt und braucht den Dialog sowie das Ohr für Kinderfragen und -antworten. Für den KiTa-Alltag bedeutet das:

Den Entwicklungsstand des Kindes berücksichtigen, d.h. dort ansetzen, wo die kindliche Entwicklung steht.

Fragen und Wünsche der Kinder ernst nehmen und die Kinder an Entscheidungen beteiligen. Nebst der Entwicklung der Kinder setzen wir ihre Interessen ins Zentrum und ermöglichen ihnen dadurch, sich partizipativ in ihren Interessen weiterzuentwickeln.

Die Möglichkeit, selber etwas bewirken und mitgestalten zu können (Selbstwirksamkeit) ist eine Schlüsselerfahrung für die Entwicklung und das Wohlbefinden des Kindes, dem wir als Institution Rechnung tragen möchten.

### 3.4 Säuglinge<sup>1</sup> und Kleinkindpädagogik

Wir arbeiten in Anlehnung an die Pädagogik der Kinderärztin Emmi Pikler<sup>2</sup>. Der Name Emmi Pikler steht für einen Bewusstseinswandel im Umgang mit dem Säugling und Kleinkind. Das Kind wird als Mensch und Partner ernst genommen. Statt es einfach nach unseren Vorstellungen zu fördern, zu motivieren oder zu beschäftigen, geht es darum, mit ihm in einen wirklichen Kontakt zu treten – mit ihm vertraut zu werden und eine auf Achtsamkeit, Einfühlungsvermögen, Liebe und Respekt beruhende Beziehung aufzubauen.

Dazu braucht es verlässliche Bezugspersonen, die mit feinfühligem Verhalten und einer raschen Reaktion auf die Signale von Säuglingen und Kleinkindern reagieren können, denn sie sind von höchster Bedeutung für den Aufbau einer sicheren Bindungsbeziehung.

Das Bedürfnis nach Geborgenheit wird durch liebevolle Zuwendung und ungeteilte Aufmerksamkeit der Erziehenden im Allgemeinen aber auch in der Pflege berücksichtigt. Ein Kleinkind erlebt die Pflege als sanfte, achtsame Berührung und intensive zwischenmenschliche Begegnung. Jede Handlung wird angekündigt. Nichts geschieht über seinen Kopf hinweg, vielmehr ist es aktiv beteiligt. Durch die Zeit, die wir dem Kind zum Mitwirken und Kooperieren einräumen, entwickelt sich eine vertrauensvolle Beziehung zwischen Kind und der Erzieherin.

Um den Säuglingen in unseren KiTas ein Umfeld bieten zu können, in dem sie sich wohlfühlen und ihrem individuellen Entwicklungsstand, ihren Bedürfnissen und Interessen entsprechende Anregungen erhalten, ist es uns wichtig, nebst der Erfüllung ihrer Bewegungs- und Spielbedürfnisse auch viel Freiraum für eigenständige Explorationsmöglichkeiten zur Verfügung zu stellen. Die Betreuenden lassen die Kinder das, was sie bereits selber können, eigenständig machen und sind jederzeit für Hilfestellungen bereit.

### 3.5 Betreuungsmodell

In den KiTas Bethanien betreuen wir Kinder in Standardgruppen, welche von uns altersreduziert geführt werden. Hierdurch ermöglichen wir den Kindern, den Kontakt zwischen altersgleichen und altersähnlichen Kindern (= Peers) zu pflegen. Dies bietet ausserdem den Betreuenden die Möglichkeit, altersgemässe Themen und Projekte durchzuführen und die Kinder individuell in ihrer Entwicklung zu unterstützen.

Zusätzlich ist uns wichtig, den Austausch auch zwischen den jüngeren und älteren Kindern zu fördern. Nebst den gemeinsamen Aktivitäten während den Morgen- und Abendstunden gewährleisten wir dies durch weitere - punktuell gemeinsam - geplante Aktivitäten und Ausflüge im Alltag.

In jeder Standardgruppe bieten wir täglich 11 Plätze an. Die einen Standardgruppen betreuen Kinder von 3 Monaten bis ca. 1.5 / 2-jährig, die anderen von ca. 1.5 / 2 Jahren bis zum Kindergarten Eintritt. In der

---

<sup>1</sup> In unserem Konzept gehen wir noch spezifischer auf die Säuglingsbetreuung (0-18 Monate) ein

<sup>2</sup> Emmi Pikler: *zufriedene Babys – zufriedene Mütter*, 2013, Herder Verlag  
Emmi Pikler: *Lasst mir Zeit*, 2001, Richard-Plaum-Verlag

KiTa Bethanien Fluntern wird zudem eine altersreduzierte Gruppe von 19 Monaten bis zum Kindergarten-eintritt geführt, welche täglich 12 Plätze anbietet.

### **3.6 Die Rolle der Betreuenden**

Die Umsetzung des Bildungsauftrages mit den Kindern ist eine anspruchsvolle pädagogische Arbeit. All unsere Fachkräfte verfügen über eine anerkannte Ausbildung im Fachbereich Pädagogik und setzen sich fortlaufend mit den neuesten Erkenntnissen der Entwicklungs- und Bildungsforschung auseinander. Wir führen unsere Mitarbeitenden sorgfältig in diese Art der Arbeit ein und achten auf entsprechende Fort- und Weiterbildungsmöglichkeiten.

Unsere Betreuenden sind selbstständige, fachlich und menschlich kompetente Mitarbeitende. In regelmässigen Sitzungen reflektieren wir unser pädagogisches Handeln im Austausch untereinander. Pro KiTa verfügt mindestens eine Fachperson über eine spezielle Weiterbildung in Säuglingsbetreuung.

## **4. Umsetzung des Bildungsauftrages**

### **4.1 Körper, Bewegung und Gesundheit**

Damit sich Kinder bilden und gut entwickeln können, müssen sie sich physisch und psychisch wohl fühlen. Wir setzen uns dafür ein, dass sich die Kinder in unseren Tagesstätten sicher fühlen, in ihrem Bedürfnis nach Autonomie unterstützt werden und sich mit einer anregenden Umgebung auseinandersetzen können.

### **4.2 Körperpflege und Hygiene**

Die tägliche Pflege ist ein wichtiger Bestandteil zum Aufbau und Erhalt der Beziehung zwischen den Betreuungspersonen und dem Kind. Die Kinder sollen die Pflege ihres Körpers als etwas Angenehmes erleben.

Daher nehmen wir uns dafür viel Zeit und lassen die Kinder sich ihrem Alter entsprechend aktiv daran beteiligen. Wir respektieren die Intimsphäre der Kinder, was ihr Selbstwertgefühl stärkt und ein positives Selbstbild unterstützt.

#### Säuglinge

Bei der Körperpflege unserer Säuglinge schaffen wir eine angenehme Atmosphäre indem wir dem Kind beschreiben, was wir warum tun. Wir reagieren auf seine Äusserungen/Laute, geben ihm Nähe, wenn gewünscht und spielen mit dem Kind (Verse aufzählen, Singen). Es ist uns wichtig, dass die Kinder die Gelegenheit erhalten, so viel wie möglich selbstständig zu tun und wir sie dabei unterstützend begleiten.

### **4.3 Essen und Ernährung**

Essen soll Spass machen, lustvoll sein und schmecken. Eine entspannte und fröhliche Stimmung beim Essen ist uns sehr wichtig. Wir legen Wert auf eine ausgewogene, schmackhafte und abwechslungsreiche Ernährung. Frisches Obst und Gemüse werden den Kindern täglich angeboten. Die Kinder können den ganzen Tag Wasser oder ungesüssten Tee trinken.

Spezifische kulturelle, ethisch und religiöse Essvorgaben und medizinisch erforderliche Einschränkungen (Allergien) berücksichtigen wir selbstverständlich.

Wie in allen Bereichen kennen die Kinder in unseren KiTas keinen Zwang. Die Kinder dürfen selber schöpfen und entscheiden, wovon sie wie viel essen möchten.

Unsere Ernährungsgrundsätze sind im Ernährungskonzept der KiTas Bethanien ausführlicher beschrieben.

#### Säuglinge

Den Essensrhythmus der Säuglinge passen wir den individuellen Gewohnheiten und Bedürfnissen an.

Tritt ein Säugling in die KiTa ein, ist es nicht nötig abzustillen. Wünscht die Mutter das Kind weiterhin zu stillen, so darf sie jederzeit die KiTa aufsuchen und sich mit dem Kind in einen freien Raum zurückziehen. Geeignetes Mobiliar steht zur Verfügung

#### **4.4 Bewegung**

Durch Bewegung entdecken Kinder ihre Umgebung. Bewegung ist das wichtigste Mittel, um Erfahrungen über die eigene Person aber auch die soziale und räumliche Umwelt zu gewinnen. Bewegung wirkt sich positiv auf das psychische und physische Wohlbefinden aus.

Es ist uns wichtig, dass die Kinder durch körperliche Aktivitäten selber imstande sind, etwas zu leisten oder ein Werk zu vollbringen. Die Selbstwirksamkeit ist ein zentraler Bestandteil im Aufbau des Selbstwertgefühls, welches bei den Kindern wesentlich dadurch geprägt wird, wie sie sich über ihren Körper und ihre Sinne die Umwelt aneignen und sich mit ihr auseinandersetzen.

##### Säuglinge

Bei unseren Säuglingen steht die Entwicklung der Bewegungsfähigkeit im Zentrum. Säuglinge lernen mit dem ganzen Körper und mit allen Sinnen und schaffen so die Voraussetzung zur Entwicklung des Denkens.

Sie sollen lernen, sich ohne Hilfe der Betreuungspersonen zu bewegen und zu spielen. Den Säugling legen wir generell auf den Rücken, bis er selber eine andere Lage einnehmen kann. In Rückenlage kann er seinen Körper besser kennenlernen und sich freier bewegen. Wir fordern das Kind nicht dazu auf, Bewegungen zu machen, die es selber noch nicht kann (aufsitzen, gehen etc.).

Unsere Bewegungselemente für Säuglinge beinhalten verschieden hohe Flächen und Schrägelemente an denen die Kinder sich gefahrlos in der Grobmotorik üben können. Die Gruppenräume sind so unterteilt, dass die Kinder zwischen Aktivität und Rückzug frei wählen können.

Unser Ziel ist es, den Kindern möglichst viel Freiraum für die eigene Entwicklung, insbesondere der Bewegung zu geben. Sie sollen möglichst ungehindert, durch die beobachtenden Betreuungspersonen genügend geschützt, die sie umgebende Welt entdecken können. Dies führt zu einer besonderen Raumeignung durch die Kinder.

#### **4.5 Schlafen**

Für die Entwicklung des Kindes, speziell die Verarbeitung aller Eindrücke, ist es wichtig, dass dem Kind eine ausreichende Ruhezeit gewährt wird.

Wir legen Wert darauf, dass die Mittagsruhe für das Kind in einer ruhigen Atmosphäre stattfindet, welche Vertrauen und Entspannung schafft und das Kind für das Nachmittagsprogramm stärkt. Dabei wird weder ein Kind zum Liegen gezwungen noch am Schlaf gehindert.

##### Säuglinge

Da bei Säuglingen die Gefahr von Überstimulation besteht, werden sie nach ihrem individuellen Ruhebedürfnis schlafen gelegt. Dafür stehen nebst dem Schlafraum auch Hängematten oder andere Schlafmöglichkeiten im Gruppenraum für unsere Kleinsten zur Verfügung. Säuglinge fühlen sich geborgen, wenn sie vertraute Geräusche wahrnehmen und finden daher in der Regel auch im Gruppenraum Schlaf.

#### **4.6 Soziale und kulturelle Umwelt**

Unsere Kinder sollen sich in den KiTas willkommen und zugehörig fühlen. Die soziale Welt des Kindes wird früh durch persönliche Beziehungen und Zugehörigkeit zu Kleingruppen belebt. So ermöglichen wir ihnen ein vielfältiges Umfeld, um soziale Kompetenzen erweitern zu können. Wir achten darauf, dass die Kinder gemeinsam mit anderen Kindern Neues entdecken und daran wachsen können. Eine verlässliche und vertraute Bezugsperson begleitet sie dabei.

#### **4.7 Umgang mit Regeln, Strukturen, Konfliktfähigkeit**

Um sich in einer Gemeinschaft wohlfühlen zu können, braucht es gewisse Vorsätze und Regeln. Respekt und Toleranz sind zwei wichtige Eigenschaften, die für ein gutes Gelingen des Gruppenlebens zentral sind.

Wir geben den Kindern den Freiraum miteinander zu streiten, ihre Kräfte zu messen, ihre eigenen Grenzen wahrzunehmen um sich durchzusetzen oder nachzugeben. Wir ermuntern die Kinder, Konflikte selbstständig zu lösen und aufeinander Rücksicht zu nehmen. Probleme und Schwierigkeiten der Kinder nehmen wir ernst und suchen mit ihnen und/oder den Eltern gemeinsam nach Lösungen.

#### 4.8 Tagesablauf

Um den kindlichen Bedürfnissen nach Spiel, Bewegung und Orientierung gerecht zu werden, hat unser Tagesablauf in der KiTa einige Eckpunkte. Diese Eckpunkte geben eine grobe Orientierungsmöglichkeit im Tagesablauf, lassen aber auch viel Freiraum zu. Die Gestaltung des KiTa-Alltags hängt zu grossen Teilen von der Situation der Kindergruppe ab und wird demzufolge situativ und auf die Bedürfnisse und Interessen der Kinder angepasst gestaltet, um die Kinder weder zu unter- noch zu überfordern.

6.30-9.00	KiTa Öffnung Kinder werden in Empfang genommen und in der Gruppe integriert. Bis ca. 8.15 Uhr wird ein Frühstück angeboten.
9.00	Gemeinsamer Beginn in jeder Gruppe mit einem Morgenritual
9.15-10.30	Spezifische Aktivitäten in der Gruppe oder gruppenübergreifende Angebote für die Begegnung von kleineren und grösseren Kindern drinnen oder draussen
10.30-11.00	Körperpflege und Vorbereitung auf das Mittagessen/Mittagsritual
11.00-12.00	Essenszeiten
12.00-14.00	Ruhephase auf der Gruppe
14.00-15.30	Spezifische Aktivitäten in der Gruppe und gruppenübergreifende Angebote für die Begegnung von kleineren und grösseren Kindern drinnen oder draussen
15.30-16.00	Gemeinsames Z'Vieri auf der Gruppe
16.00-18.30	Freispiele und Freispielangebote. Die ersten Kinder werden abgeholt.
18.30	KiTa Schliessung

#### 4.9 Zusammenarbeit der Gruppen

Die einzelnen Gruppen bilden in den KiTas autonome Einheiten. Die Kinder haben ihre eigenen Räume, ihre Bezugspersonen und einen an ihre Bedürfnisse angepassten Tagesablauf. Jedoch stehen die einzelnen Standardgruppen, welche wie erwähnt altersreduziert geführt werden, im verbindlichen Kontakt zusammen.

Nebst den strukturierten, gemeinsamen Begegnungen wie z.B. den Bring- und Abholzeiten oder dem gemeinsamen Spiel im Freien, führen wir gezielte gruppenübergreifende Angebote, Aktivitäten und Projekte durch.

Dabei ist zu gewährleisten, dass die Interaktionen älterer Kinder mit den Säuglingen und Kleinstkindern wachsam von den Betreuungspersonen begleitet werden, um bei aggressivem Verhalten der Älteren zu intervenieren. Auch müssen die Kleinen jederzeit Rückzugsmöglichkeiten haben.

#### 4.10 Kommunikation

Sprachbildung ist für uns selbstverständlich und im Alltag integriert. Kontinuierliche soziale Kontakte (Bindungen) haben zum Ziel, die Freude am Sprechen zu wecken und zu fördern. Voraussetzung dafür ist ein Klima des Wohlfühlens und des Geborgenseins in den KiTas.

- Die offizielle KiTa-Sprache ist schweizerdeutsch.
- Wir kommunizieren in einem wertschätzenden und freundlichen Umgangston und gehen auf Augenhöhe mit den Kindern um.

- Wir gehen in den ernsthaften Dialog mit den Kindern. Das heisst, wir hören ihnen zu, fragen nach, geben Antworten und sind interessiert an dem, was sie uns mitteilen möchten. Die sprachliche Begleitung von allem, was erlebt und getan wird, wird von den Betreuungspersonen vorbildhaft gelebt. Dadurch lernen die Kinder Dinge zu benennen, Gedanken auszutauschen sowie Erfahrungen und Gefühle zu benennen und mitzuteilen. Sie eignen sich auf diese Weise einen Wortschatz und Wissen an und lernen dieses anzuwenden.
- Fingerspiele, Reime, Gedichte, Morgenkreise und Lieder gehören zum täglichen Programm.
- Bilderbücher stehen allen Kindern jederzeit zur Verfügung. Sie werden allein betrachtet, von den Betreuungspersonen vorgelesen oder gemeinsam angesehen, dabei wird das Kind zum Erzählen motiviert.

#### Säuglinge

In der Kommunikation mit unseren Säuglingen ist es uns wichtig, ihre individuelle Körpersprache, die ihr inneres Erleben ausdrückt (Mimik, Gestik, Laute etc.) zu „lesen“, um feinfühlig darauf reagieren zu können.

### **4.11 Kreativität und Sinneserfahrung**

Wir unterstützen und begleiten die Kinder in ihrer kreativen Entwicklung. Indem wir ihnen vielfältige Materialien und die nötige Zeit zur Verfügung stellen, können sie sich auf den Prozess des Erschaffens und Experimentierens einlassen. Dabei trägt die Freude an neuen Entdeckungen zum aktiven Lernen bei und stärkt das Selbstwertgefühl. Der Prozess des Erschaffens ist uns wichtig und steht im Vordergrund.

#### Säuglinge

Über sinnliche Erfahrungen entwickelt der Säugling ein „Körper-Selbst“-Empfinden und gewinnt dadurch ein Bewusstsein der eigenen Person. Wir unterstützen das Kind mit unterschiedlichen Sinnesanregungen seinen Körper, Körpergrenzen und seine Lage im Raum kennenzulernen.

### **4.12 Musik**

Musik ist ein Element, das die Kinder individuell und ganzheitlich anspricht und bei ihnen spontane Reaktionen wie Zufriedenheit, Geborgenheit und „sich wohlfühlen“ auslöst.

Vom Säuglings- bis ins Kindergartenalter ist Singen als eigentliche „Sprache des Menschen“ für die Entwicklung grundlegend. Daher wird dem gemeinsamen Singen eine besondere Bedeutung in unseren KiTas beigemessen. Der Einsatz von Instrumenten, Sing-Kreis und Rhythmusspielen sowie Tanzen mit Musik sind weitere Elemente, die für die Entfaltung der kindlichen Empfindungs- und Ausdrucksmöglichkeiten unterstützend sind. Wir nutzen die kulturelle Vielfalt in unseren KiTas, um auch Lieder und Reime aus den Herkunftsländern der Kinder in unseren Alltag zu integrieren.

### **4.13 Zahlen und Zählen**

Die Grundlagen für mathematisches Denken werden in den ersten Lebensjahren entwickelt. Wenn das Kind die ersten Erfahrungen mit Zeit und Raum, aber auch mathematischen Operationen wie Messen, Schätzen, Ordnen und Vergleichen machen kann, beginnt das Verständnis für abstraktes Denken zu wachsen. Wir ermöglichen den Kindern mit verschiedenen spielerischen Aktivitäten ein Gefühl für Zahlen, Formen, Masse und Raumvorstellung zu entwickeln (z.B. Tisch decken, schöpfen, teilen, abzählen).

### **4.14 Natur und Umwelt**

Mit allen Sinnen erschliesst sich das Kind die Natur und baut darauf erste naturwissenschaftliche Erfahrungen auf. Wir fördern in unserer pädagogischen Arbeit einen ganzheitlichen Miteinbezug von Natur, Tierwelt und Physik. Über naturwissenschaftliches Experimentieren und (Er-) Forschen lernen die Kinder verschiedene Gesetzmässigkeiten aus ihrer Umwelt kennen. In verschiedenen Aktivitäten und Ausflügen ermöglichen wir den Kindern ein erweitertes Verständnis der Natur. Wir sind mindestens einmal pro Tag in der freien Natur (Garten, Wald, bei Tieren oder auf Spaziergängen etc.).

Durch unsere Vorbildhaltung vermitteln wir den Kindern ein ökologisches Bewusstsein im Umgang mit Strom, Wasser und Abfall.

## 5. Portfolio – Arbeit

Das Portfolio dient der Dokumentation der individuellen Lernschritte jedes Kindes. Das Portfolio ist auch bei Elterngesprächen eine Stütze, da sie die Lernprozesse der Kinder veranschaulichen. Die Kinder setzen sich mit ihrem Portfolio auseinander und dürfen den Inhalt selbst bestimmen. Es ist ihr individuelles Sammelwerk, welches sie am Ende der KiTa als Erinnerungsstück mitnehmen dürfen.

Die Kinder können sich mithilfe des Portfolios an vergangene Erfahrungen erinnern und auf Bekanntes zurückgreifen. Durch das Portfolio wird den Kindern bewusst, was sie alles gelernt haben.

Dadurch, dass die Kinder für sich sichtbar machen, was sie bereits alles gelernt haben, stärken wir sie ebenfalls in ihrer Resilienz.

## 6. Projekte

In verschiedenen Projekten setzen wir uns mit den Kindern über einen längeren Zeitraum intensiv und in vielfältigen Aktivitäten mit einem Thema (Jahreskreis, Kulturen, Wald etc.) aus deren Lebensrealität auseinander. Projekte werden ergebnisoffen realisiert und können gruppenübergreifend umgesetzt werden. Die Themenwahl für Projekte basiert auf Beobachtungen der Kinder und ihren Interessen.

## 7. Beobachten und Dokumentieren

Um herauszufinden, wo die momentanen Bedürfnisse und Interessen eines Kindes liegen, bedarf es der genauen Beobachtung durch die Betreuungspersonen. Grundvoraussetzung für eine erfolgreiche Beobachtung ist der neutrale, positive und ressourcenorientierte Blick auf das Kind: Was tut es? Was macht es gern? Wo ist es ganz bei der Sache?

Weiterentwicklung setzt ein hohes Mass an Wohlbefinden voraus; ein Kind, das sich nicht wohlfühlt, kann sich nicht ausreichend für seine Interessen engagieren. Darum beobachten wir prioritär das Wohlbefinden und die Interessen des Kindes.

Unsere Beobachtungen finden im Alltag statt. Die standardisierten und schriftlichen Beobachtungen der Kinder werden festgehalten und gesammelt. Sie dienen als Grundlage für das alljährliche Elterngespräch zwischen Eltern und Betreuungspersonen.

## 8. Integration von Kindern mit speziellen Bedürfnissen und Fähigkeiten

Das Zusammenleben und zusammen Erleben verbindet, schafft Verständnis und fördert Toleranz. Es vermittelt allen Kindern ein Gefühl für die Vielfalt von uns Menschen.

Kinder mit speziellen Bedürfnissen bzw. Begabungen werden, sofern die Rahmenbedingungen (Stellenschlüssel, Fachwissen der Betreuungspersonen, Räumlichkeiten, Bereitschaft der Eltern und des Betriebes) für das Kind förderlich sind, aufgenommen. Zusätzliche Unterstützung suchen wir in einem interdisziplinären Austausch mit verschiedenen Fachinstitutionen.

Alle Kinder mit speziellen Bedürfnissen bzw. Begabungen unterstützen und motivieren wir im Entwickeln ihrer geistigen, seelischen und körperlichen Fähigkeiten und stellen ihnen eine Auswahl an Spielmöglichkeiten und Fördermaterial zur Verfügung.

## 9. Gestaltung der Räume

Raumgestaltung ist gestaltete Wirklichkeit. Ein anregender Raum wird oft als dritter Erzieher benannt. Räume sollten Forschungs- und Experimentierfelder sein, in denen Kinder mit allen Sinnen ein Bild von sich selbst, von anderen und von der Welt entwickeln können.

In der Raumgestaltung und der Materialauswahl orientieren wir uns an den Bedürfnissen der Kinder und der Ausrichtung auf die verschiedenen Bildungsbereiche, welche unter Punkt 4 erläutert wurden.

Die meisten Spielsachen und Materialien sind so untergebracht, dass sie von den Kindern selbstständig erreicht werden können.

### Säuglinge

Die Räume der Säuglinge sind so ausgestattet, dass sie in einem geschützten Bereich weitestgehend gefahrlos und ungestört ihren Interessen und übungsintensiven Bewegungsabläufen nachgehen können.

Im Kleinkindalter verändern sich die Möglichkeiten der Fortbewegung und mit ihr die Raumerfahrung und Handlungsinteressen dauernd. Eine angemessene Umgebung schafft Anregung für die verschiedenen Entwicklungsphasen. Wir arbeiten mit unterschiedlichen Raumelementen, auf denen sich die Kinder selbstständig in vielfältiger Weise bewegen und spielen können.

## **10. Übergänge**

Mit dem Eintritt in die KiTa beginnt für das Kind und die Eltern ein neuer Abschnitt. Durch eine fachlich fundierte und individuell gestaltete Eingewöhnungszeit und zum Wohl des Kindes, ermöglichen wir dem Kind einen sanften Übergang in den neuen Lebensbereich der KiTa. Während der Eingewöhnungsphase mit einer vertrauten Bezugsperson erhält es die nötige Zeit, die Betreuungspersonen kennenzulernen und sich mit der Umgebung vertraut zu machen. Diese intensive und dem Kind angepasste Eingewöhnung wirkt sich langfristig positiv auf das Wohlbefinden des Kindes aus.

### **10.1 Eingewöhnung: Der Übergang von der Familie in die KiTa**

Beim Aufnahmegespräch durch die Leitung erhalten die Eltern Informationen zu Vertrags- und Betriebsbestimmungen und zur Eingewöhnungsphase, welche von der Bezugsperson der Gruppe übernommen wird. In der Eingewöhnungsphase wird der Grundstein für eine vertrauensvolle Zusammenarbeit zwischen Eltern, Kind und Bezugsperson der KiTa gelegt. Während der Eingewöhnung erhalten die Eltern einen intensiven Einblick in die tägliche Arbeit und können das familienfreundliche Klima in den KiTas Bethanien erleben. Die sanfte Eingewöhnung ist der erste Baustein zur Erziehungspartnerschaft. In einem separaten Eingewöhnungskonzept wird der Ablauf der Eingewöhnung detailliert beschrieben.

### **10.2 Bringen und Abholen der Kinder**

Die Gestaltung der Übergabe des Kindes am Morgen ist für das Wohlbefinden zentral. Es ist uns wichtig, dass sich Kinder und Eltern am Morgen willkommen fühlen und die Verabschiedung individuell und dem für das Kind angepassten Ritual erfolgt. Nachdem sich die Kinder von den Eltern verabschiedet haben, sorgen wir dafür, dass sich die Kinder ihrem „Tempo“ entsprechend in den Gruppenalltag einfinden können.

Nicht nur beim Bringen, sondern auch beim Abholen brauchen Kinder eine Übergangszeit und reagieren auf das Erscheinen der Eltern sehr unterschiedlich. Darum nutzen wir die Gelegenheit, uns mit den Eltern auszutauschen und die wichtigsten Informationen und Ereignisse weiterzuleiten.

Wie am Morgen ist uns die individuelle Verabschiedung von den Kindern und Eltern ein Anliegen.

### **10.3 Gruppenwechsel**

In der Regel findet ein Gruppenwechsel mit ca. 1.5 - 2 Jahren statt. Der Abschied von der Gruppe wird mit einem Abschiedsritual thematisiert. Gleichzeitig findet auch hier eine kleine Eingewöhnungszeit statt, indem die Kinder stundenweise einen Besuch auf der zukünftigen Gruppe machen. So können sie sich langsam auf die neuen Kinder und das neue Gruppenleben einstimmen.

### **10.4 Übertritt in den Kindergarten**

Der Kindergarteneintritt wird in den Gruppen thematisiert. Wir bereiten die Kinder sorgfältig auf den Übertritt vor und besprechen den Entwicklungsstand der Kinder mit den Eltern. In der Gruppe wird der Abschied bewusst mit allen Kindern gefeiert. Rituale unterstützen die Kinder, welche die KiTa verlassen und die Kinder und Betreuungspersonen, die zurückbleiben.

## **11. Zusammenarbeit mit den Eltern**

### **11.1 Erziehungspartnerschaft zwischen Betreuungspersonen und Eltern**

„Bildungs- und Erziehungspartnerschaft“ umfasst die gemeinsame Verantwortung von Eltern und Betreuungspersonen für die Bildungs- und Entwicklungsförderung des Kindes. Die KiTa ist in den meisten Fällen die erste Sozialisationsinstanz ausserhalb der Familienstruktur. Daher auch der erste Ort wo Trennung von Eltern und Kind erfolgt. Darum ist es wichtig, dass die Eltern und das Kind hier einen sozialen Raum vorfinden, der sich grundsätzlich durch Verständnis, Akzeptanz und Interesse auszeichnet.

### **11.2 Kontaktmöglichkeiten**

Der tägliche Austausch zwischen Eltern und Betreuungspersonen findet in den kurzen Tür- und Angelgesprächen statt.

Mindestens einmal jährlich findet zwischen Betreuungspersonen und Eltern ein Elterngespräch statt. Es fokussiert die Ressourcen, Interessen und Tätigkeiten des Kindes in der KiTa und seine Erziehung. Anliegen und Bedenken der Eltern nehmen wir ernst und gehen im Gespräch darauf ein. Gemeinsam können so Grundlagen zur Unterstützung geschaffen werden. Wir pflegen eine offene und wertschätzende Kommunikation. Gerne besprechen wir mit den Eltern ihre Erziehungsanliegen oder andere Fragen.

### **11.3 Elternanlässe**

Über das Jahr verteilt finden diverse Elternanlässe mit oder ohne Kinder statt (Sommerfest, Elternkaffee, Eltern- und Themenabende usw.), die den Kontakt zur KiTa aber auch unter den Eltern fördern sollen.

## **12. Führung und Zusammenarbeit im Team**

Wir streben das Ziel an, ein wertschätzendes und konstruktives Zusammenwirken von Mitarbeitenden, uns anvertrauten Menschen und Bezugsgruppen zu schaffen. Aus diesem Ziel resultierten folgende Führungsgrundsätze, welche im Leitbild der Diakonie Bethanien verankert sind:

- Wir vertrauen unseren Mitarbeitenden, leben eine Kultur der offenen Kommunikation, streben eine hohe Professionalität und Qualität an und verstehen Fehler als Chance.
- Unser Führungsstil ist partizipativ, fördernd und fordernd.
- Wir definieren mit unseren Mitarbeitenden klare Ziele und streben gemeinsam an, einerseits die Dinge richtig zu tun und andererseits die richtigen Dinge zu tun.
- Wir gewähren unseren Mitarbeitenden Spielraum zum initiativen und eigenverantwortlichen Handeln. Persönliche und fachliche Entwicklung haben bei uns einen hohen Stellenwert.

Alle neuen Mitarbeitenden in den KiTas Bethanien werden sorgfältig in die pädagogische Arbeit der KiTa und in die diversen Prozesse und Strukturen eingeführt.

Die Teams der KiTas Bethanien bestehen aus KiTa-Leitung, Ausbildungsverantwortlicher, Fachkräften, Lernenden und Praktikantinnen und Praktikanten.

Es finden regelmässige Sitzungen auf allen Stufen statt. Diese beinhalten Organisatorisches, Planung der pädagogischen Arbeit, fachlicher Austausch und Reflexion der Betreuungsarbeit. Die interdisziplinäre Zusammenarbeit innerhalb der Diakonie Bethanien nimmt dabei einen wichtigen Stellenwert ein.

Mit externer und interner Fort- und Weiterbildung fördern wir gezielt die Fachkompetenzen und den Wissensaufbau unserer Mitarbeitenden.

## **13. Kinderschutz**

In unseren KiTas steht das Wohl der Kinder im Zentrum. Die Sicherheit der Kinder hat für uns eine hohe Priorität. Durch die festgelegten Regeln in unserem Verhaltenskodex, können Betreuungspersonen und Bezugspersonen Grenzverletzungen früh identifizieren und entsprechend darauf reagieren. Sexuelle

Übergriffe können durch präventive Vorgehensweisen (z.B. bleiben die Türen in Wickelsituationen jederzeit offen, Kinder werden in Gruppen betreut, ...) verhindert werden.

## 14. Qualitätsmanagement

Das pädagogische Konzept ist für alle Mitarbeitenden verbindlich. Es steht allen Eltern und den zuständigen Behörden zur Verfügung.

Für die Ausarbeitung und Weiterentwicklung des pädagogischen Konzeptes sind die Leitungen der KiTas Bethanien unter der Leitung ihres Vorgesetzten verantwortlich.

Die einzelnen Leitungen KiTa sind zuständig, dass das pädagogische Konzept laufend im regulären Betrieb (Teambesprechungen, Entwicklungsgespräche, Weiterentwicklung der Arbeit) umgesetzt und überprüft wird.

Die Genehmigung des Konzeptes erfolgt durch die Direktion der Diakonie Bethanien.

Weiter sind im Rahmen der Qualitätssicherung der Diakonie Bethanien für verschiedene Bereiche Prozesse definiert, welche jährlich von internen oder externen Audits überprüft werden. Hierdurch erfolgt eine weitere Überprüfung des pädagogischen Konzeptes.

Die Ergebnisse werden zuerst mit der Leitung Betreuung & Begleitung und der Leitung KiTa evaluiert und ausgewertet und anschliessend dem Team vorgestellt und besprochen. Daraus werden Veränderungsprozesse gemeinsam erarbeitet und im Alltag umgesetzt.

## 15. Schlussbestimmungen

Dieses pädagogische Konzept ersetzt dasjenige vom 1. November 2016 (von der Direktion genehmigt am 3. Oktober 2016) und tritt per 1. März 2019 in Kraft.

Zürich, 4.4.2019



Andreas Winkler  
Direktor



Sofie Perll  
Leiterin Betreuung & Begleitung