

## **Bericht der Generalversammlung Diakonie Bethanien vom Samstag, 26. Mai 2018**

**An der diesjährigen Generalversammlung stand die Konsolidierung im Vordergrund: Ende 2016 am neuen Hauptsitz in Altstetten angekommen, lag der Fokus im Jahre 2017 auf der Aufbauarbeit mehrerer neuer Betriebe. Es gilt nun, diese Betriebe innerhalb nützlicher Frist in die definierte Ertragslage zu bringen.**

Nur wenige Unternehmen verändern und wandeln sich so radikal wie die Diakonie Bethanien. Dementsprechend benötigen die Bilanzen immer eine ausführliche Erläuterung, sie sind für nicht finanzgewandte Personen nicht selbsterklärend. Dies war auch dieses Jahr der Fall.

### **Pflegebetriebe**

Das ehemalige «Krankenheim» Caravita Bethanien stellte schon auf Ende Juni 2018 und nicht erst im Dezember den Betrieb ein. Schon mehrere Mitarbeitende hatten neue Stellen gefunden, und für die kurze Dauer konnten nicht genügend Neue gefunden werden.

Das Alters- und Pflegeheim Weyergut Bethanien befindet sich seit Sommer 2017 in zwei Übergangsbetrieben und führt dort eine reduzierte Anzahl Betten. Im Sommer 2019 wird das neu renovierte Weyergut in Wabern wieder in Bezug genommen. Der Übergangsbetrieb generiert erhebliche Mehrkosten.

Das Pallivita Bethanien gibt es zwar seit 2008, jedoch kam die Konzeptanpassung und der Umzug nach Altstetten 2016 de facto einer Neueröffnung gleich. Der Betrieb wird vorläufig mit acht Betten auf das zukünftig anvisierte Qualitäts- und Ertragsziel entwickelt. Im Aufbau befindet sich zudem eine Ärztegemeinschaftspraxis, vorerst mit palliativer Kompetenz, die grosse Synergien zum Pallivita Bethanien ermöglichen soll. Zur Diskussion steht ebenfalls, ob die Ärztegemeinschaftspraxis auch mit psychiatrischer Kompetenz erweitert werden soll.

Eine Graphik der Erfolgsrechnung zeigt auf, dass nach wie vor rund fünfzig Prozent des Umsatzes durch die Pflegebetriebe erwirtschaftet wird – auch wenn mittlerweile andere Bereiche ein immer grösseres Stück des Kuchens ausmachen.

### **Hotel und Gastronomie**

Das Placid Hotel Zurich und das Restaurant Buckhuser, die sich im Neubau an der Buckhauserstrasse befinden, starteten weitaus besser als prognostiziert. Im Besonderen gilt es die Prozesse weiter zu optimieren und die Erträge weiter zu steigern.

### **Kindertagesstätten**

Alle Kindertagesstätten zeigen eine erfreuliche Auslastung (meist über 100%) und konnten damit ihre Ergebnisziele leicht übertreffen. Die KiTa Bethanien Altstetten, 2016 eröffnet, steckt ebenfalls noch in der Aufbauphase, entwickelt sich jedoch erfolgsversprechend.

### **Liegenschaftsvermietung**

Während bei der Konzeptionsphase des Neubaus Buckhauserstrasse Büroräumlichkeiten noch gesucht waren, entstanden mit unseren Angeboten viele weitere in Altstetten. Der Markt ist dementsprechend hart umkämpft. Die Zahl der vermieteten Räume zieht jedoch langsam an.

### **Sozialtherapeutische Betriebe**

Ein weiteres Bauprojekt ist in der Pipeline: Power2be Bethanien, das therapeutische Wohnen für Frauen mit Essstörungen, wird 2019 erweitert, und im Rahmen einer Konzeptweiterentwicklung soll das Angebot zusätzlich Frauen mit Adipositas ansprechen. Die GV bewilligte die Erhöhung des Rahmenkredits auf CHF 5 Millionen.

## Weitere Aussichten

Das Bild zeigt, dass vor allem die neuen Betriebe die Führung und die Mitarbeitenden der Diakonie Bethanien in Anspruch genommen haben und das auch über 2018 hinaus noch tun werden. «Für die Diakonie tätig sein, bedeutet immer auch, eine Vorreiterrolle in neuen Bereichen zu übernehmen und zu kämpfen», erklärte Präsident Jürg Bitzer.

Das letzte Mal als Direktor vertreten war Fredy Jorns, Ende Juni wird er seinen Ruhestand antreten. Seit Anfang Juni 2018 hat Andreas Winkler die Nachfolge inne. Fredy Jorns stellt der Diakonie Bethanien weiterhin als Mitglied des Vorstandes sein langjähriges Knowhow zur Verfügung.

*Nadja Kröner, Marketing  
Zürich, Juni 2018*



*Die Konsolidierung war das grosse Thema der diesjährigen GV.*



*Nächstes Jahr sieht die Formation anders aus: Präsident Jürg Bitzer (r.) und der scheidende Direktor Fredy Jorns (l.).*